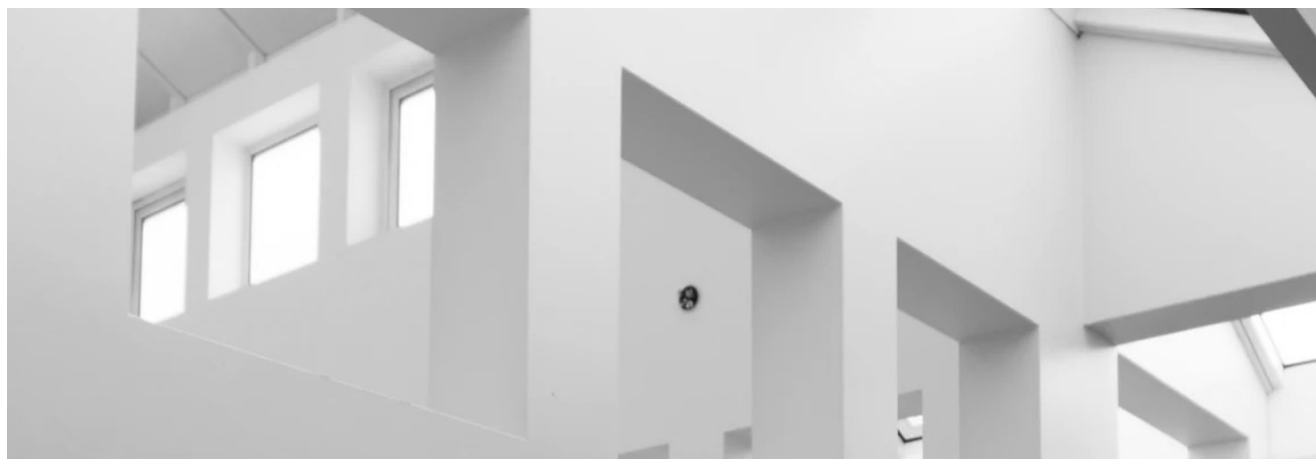


Verein für Volksbildung Reutlingen · Jahresbericht

GESCHÄFTS- BERICHT 2025

Verein für Volksbildung Reutlingen e. V. · Volkshochschule Reutlingen GmbH · Musikschule der Volkshochschule Reutlingen GmbH · mit Abendgymnasium, Sternwarte, Jugendkunstschule und weiteren Einrichtungen



Haus der Volkshochschule · Spendhausstraße 6

Druckfassung · Stand der Webseite: 14. September 2026

Inhalt

Jahreschronik 2025	3
01 · Auf einen Blick	4
02 · Vorwort	5
03 · Ein Dach, viele Häuser	6
04 · Lernen · Volkshochschule	8
05 · Klang · Musikschule	11
06 · Zahlen · Finanzen	12
07 · Erreicht	16
08 · Zusammen	18
09 · Menschen	20
10 · Weiter · Ausblick 2026	22

Über diese Ausgabe

Diese Druckfassung übernimmt die Inhalte der bereitgestellten Webseite. Das Video wird durch ein Standbild ersetzt. Verweise auf externe Angebote bleiben anklickbar. Die Finanzaufgaben beziehen sich auf die im Bericht genannten Jahresabschlüsse; spätere Entwicklungen sind entsprechend bezeichnet.

Jahreschronik 2025

01 · Januar

15.01. Gesundheitstag für Mitarbeitende · 16.01. StreitBar „Mobilität“ · 24.-25.01. binea Bildungsmesse

02 · Februar

Wahlpodium zur Bundestagswahl im Haus der Volkshochschule

03 · März

14.03. Job-Dating-Messe für Frauen · 28.03. Ausstellung Rossella Baldecchi (Pistoia)

04 · April

03.04. Heribert Prantl „Frieden lernen“ · 04.04. „Deep Fake Reutlingen“, Vision 2050 · 10.04. Eröffnung neues Emil Studio, Coworking im Turm, neue Bibliothek · Gemeinderatsbeschluss zum Neubau in Betzingen

05 · Mai

07.05. StreitBar „Wohnen“ mit OB Thomas Keck und Dr. Ulrich Bausch · 28.05. Verabschiedung von Dr. Ulrich Bausch nach 27 Jahren, Bürgermedaille der Stadt

06 · Juni

03.06. Rita-Süssmuth-Preis für die internationale Volkshochschule, Leipzig

07/08 · Juli und August

Sommer ohne gedrucktes Heft: „Mach was aus deinem Sommer!“

09 · September

01.09. Sechs Auszubildende, drei Bundesfreiwillige, erste Onboarding-Woche · 26.09. Eröffnung vhsrt Frankenstraße Rommelsbach · ab 16.09. - 35. Auflage der Interkulturellen Woche (IKW)

10 · Oktober

02.10. Live-Podcast der Reportageschule mit Wolfgang Bauer · 11.10. Wettbewerb der Gesellschaft der Musikfreunde · 13.10. Neue Reihe „Wissen & Wein“

11 · November

01.11. Neue Stelle Medienpädagogik besetzt · 10.11. StreitBar „Sicherheit“ · AZAV-Überwachungsaudit

12 · Dezember

31.12. Kontaktstelle Frau und Beruf und Regionalbüro schließen; die Weiterbildungsscouts übernehmen

01 • Auf einen Blick

Das Jahr auf einen Blick

87.830

Unterrichtseinheiten

2024: 91.827. Quelle: Landesstatistik vhs-Verband.

3.075

Veranstaltungen

2024: 3.311.

28.496

Belegungen

in Kursen und Lehrgängen.

2.983

Schüler*innen an der Musikschule

2024: 2.771. Höchststand.

13,9 Mio. €

Einnahmen aller Einrichtungen des Vereins

2024: 13,2 Mio. €. Gesamtbetrachtung.

+17,8 T€

Ergebnis über alle Gesellschaften

2024: -344,3 T€. Erstmals seit 2021 wieder positiv.

542

Unterrichtseinheiten je 1.000 Einwohner

Höchste Weiterbildungsdichte aller Volkshochschulen in Baden-Württemberg mit mehr als 100.000 Einwohnern.

1

Bundespreis

Rita-Süssmuth-Preis für die internationale Volkshochschule.

2025 war das Jahr des Führungswechsels nach 27 Jahren, der wirtschaftlichen Stabilisierung der Volkshochschule und einer bundesweiten Auszeichnung für internationale Bildungsarbeit. Zugleich hat die Musikschule ein strukturelles Defizit zu tragen, und zwei Einrichtungen haben ihre Arbeit beendet.

02 • Vorwort

„Jeder Zuwachs an Bildung vergrößert den Spielraum des Einzelnen und damit den Vorrat an Freiheit, von dem eine Gesellschaft lebt.“



Dr. Philipp Marquardt
Geschäftsführer



Britta Götzendorfer
Verwaltungsleiterin

Vorwort der Geschäftsleitung

Liebe Mitglieder des Vereins für Volksbildung,

2025 war für unseren Bildungsverbund ein Jahr der Konsolidierung. Volkshochschule, Musikschule, Jugendkunstscheule und die weiteren Einrichtungen unter dem Dach des Vereins haben Strukturen, Prozesse und Finanzen geordnet – jede Gesellschaft für sich und alle gemeinsam. Dieser Bericht zeigt, wo wir im Haushaltsjahr 2025 stehen: transparent und ohne die schwierigen Stellen auszusparen.

Die größte wirtschaftliche Belastung kam von außen. Das Herrenberg-Urteil hat die Beschäftigung von Musikschullehrkräften grundlegend verändert. Die Festanstellung eines Großteils unserer Lehrkräfte war die richtige Konsequenz – aber sie kostet. Dass die Stadt Reutlingen ihre Förderung im Doppelhaushalt 2026/2027 erhöht hat, schließt das entstandene Defizit. Diese Entscheidung für Bildung sehen wir nicht als selbstverständlich an. Sie verpflichtet uns.

Wozu, haben wir in unserem Commitment festgehalten: Bildung für alle, verlässlich und in hoher Qualität – für Reutlingen und die ganze Region. So können wir unseren Auftrag weiterhin erfüllen und ihn mit neuen, auch digitalen und KI-gestützten Formaten weiterentwickeln, die auf konkrete Bedarfe in Stadt und Landkreis antworten.

Dafür danken wir den Mitgliedern des Vereins, den Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträgern in Gemeinderat, Aufsichtsrat und Verwaltung, unseren Lehrkräften, allen Teilnehmenden – und allen Reutlingerinnen und Reutlingern, die die Volksbildung in dieser Stadt mittragen.

Im Herbst 2026 setzen wir zwei Zeichen: Das neue Programm widmet sich dem Thema „Veränderung“, und mit dem Bildungsmittelpunkt Betzingen eröffnen Volkshochschule und Musikschule einen gemeinsamen neuen Ort.

Wir werden auch weiterhin alles dafür tun, Angebote zu machen, die gebraucht werden und Menschen nützen.

Dr. Philipp Marquardt

03 · Ein Dach, viele Häuser

Der Verein für Volksbildung wurde 1918 von dem Fabrikanten Emil Gminder gegründet. 1922 entstand das erste Volksbildungshaus, 1995 wurde die Volkshochschule in eine gemeinwohlorientierte GmbH umgewandelt. Heute trägt der Verein zwei Gesellschaften und mehrere eigene Einrichtungen. Der Vorstand des Vereins ist zugleich Aufsichtsrat beider GmbHs.

Der Bildungsverbund · Ein gemeinsames Haus

Unser Träger · gegründet 1918

**Verein für
Volksbildung e. V.**

**Sternwarte &
Planetarium** · swrt · seit 1951

Abendgymnasium · agrt · seit 1967

Gesellschaft · seit 1995

**Volkshochschule
Reutlingen GmbH**

Jugendkunstschule · juksrt · seit 1991

**Design- und
Kunst-Akademie** · dekart

**Berufsfachschule
für Ergotherapie** · Seit 1980

**Business &
Management Institut** · bmirt · seit 1999

**Reutlinger
Gesundheitsakademie** · ReGA · seit 2001

Reportageschule · Seit 2005

**Emil-Gminder-
Akademie** · Seit 2018

Emil Studio · Seit 2020

Bis Ende 2025 im Verbund

Kontaktstelle Frau und Beruf 1994–2025

Regionalbüro berufliche Bildung bis 2025

Gesellschaft · seit 1970

Musikschule

Musikschule der Volkshochschule Reutlingen GmbH · msrt

Musikalische Bildung für Kinder, Jugendliche und Erwachsene in Reutlingen und den Partnergemeinden.

Förderung, die Wege eröffnet

Raum für Talent.

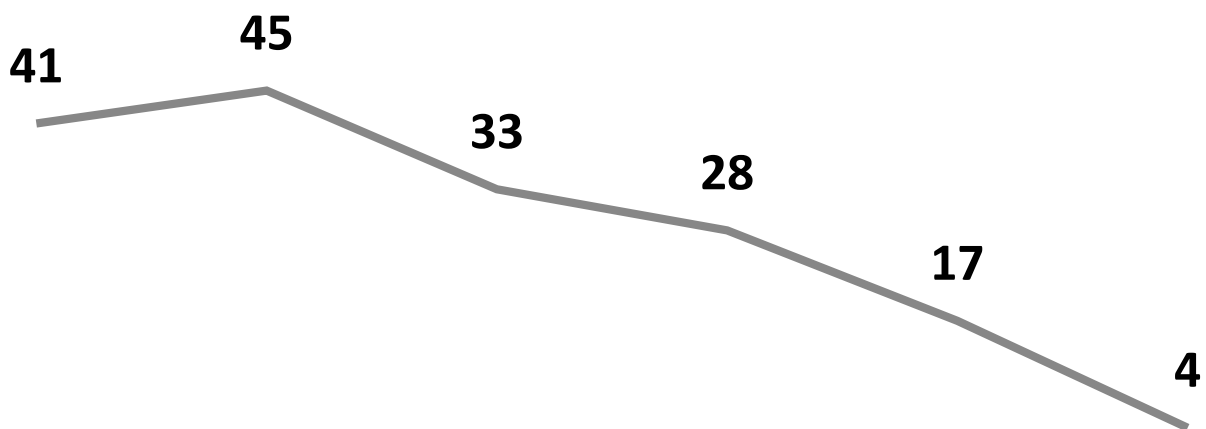
Die **Dr. Rainer Märklin-Stiftung** und die **Jochen-Stephan-Stiftung** von Senator h. c. Jochen Stephan fördern Schüler*innen der Musikschule sowie Teilnehmende der Jugendkunstschule und der dekart. Ihre Unterstützung ermöglicht musikalischen Unterricht, künstlerische Ausbildung und die Vorbereitung auf ein Studium – auch dort, wo die eigenen finanziellen Möglichkeiten begrenzt sind.

Standorte: Haus der Volkshochschule, Gartentorschule, Bildungszentrum Betzingen, Spitalhof, Frankenstraße Rommelsbach (neu 2025) sowie 13 Zweigstellen und Partnergemeinden: Betzingen, Dettingen, Eningen, Gönningen, Gomaringen, Mittelstadt, Ohmenhausen, Orschel-Hagen, Reicheneck, Rommelsbach, Sondelfingen, St. Johann, Wannweil.

Abendgymnasium

Das Abendgymnasium hat 2025 ein ausgeglichenes Ergebnis erzielt (Einnahmen 443 T€, Ausgaben 442 T€). Die Schülerzahl ist seit Jahren rückläufig: 41 im Schuljahr 2020/21, 17 im Schuljahr 2024/25, 4 im Schuljahr 2025/26. Das Abendgymnasium schließt zum Schuljahresende im Juli 2026. Der Verein trägt Rückforderungen des Landeszuschusses für die Jahre 2023 bis 2025 von voraussichtlich rund 175 T€.

Schüler*innen 2020/21 bis 2025/26: 41 · 45 · 33 · 28 · 17 · 4



Sternwarte und Planetarium

Die Sternwarte schließt 2025 mit einem positiven Ergebnis ab. Die Einnahmen aus Führungen und Veranstaltungen stiegen um 31 % auf rund 10 T€. Das Vorjahr war durch die Erneuerung des Terrassenbelags belastet. Parallel läuft die Kampagne zur Modernisierung von Sternwarte und Planetarium: vhsrt.de/sterne.

Der Verein als Anker

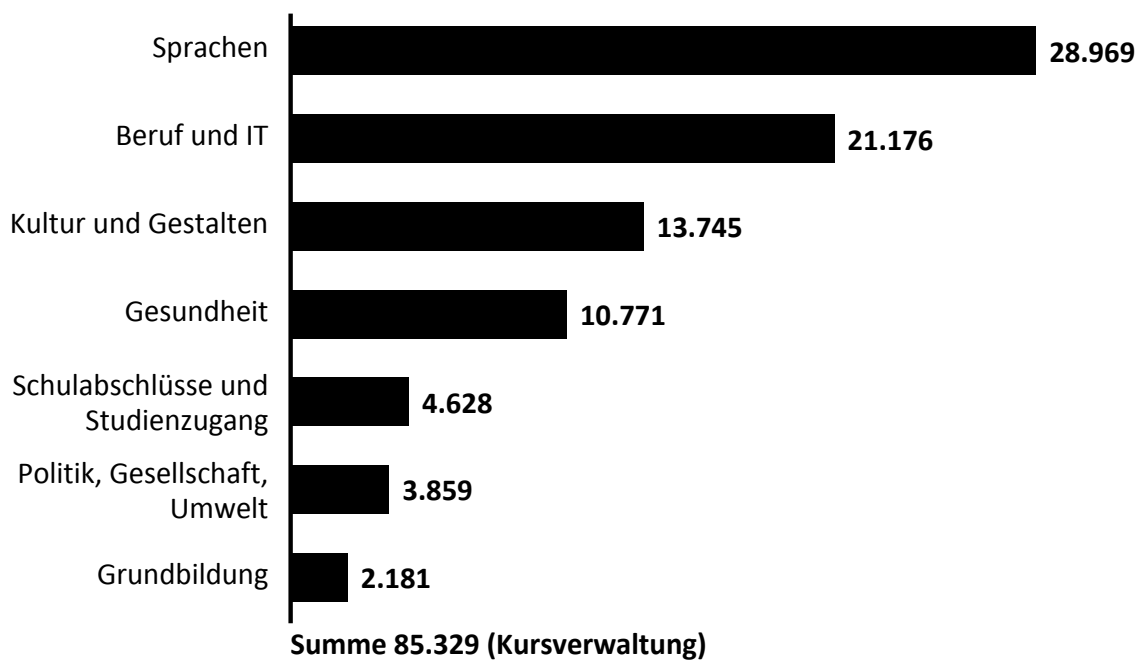
Erwirtschaftete Überschüsse der Gesellschaften wurden über Jahre an den Verein übertragen. Mit Gewinnrücklagen von 1,28 Mio. € und einem Eigenkapital von 1,79 Mio. € sichert der Verein die Liquidität des Gesamtsystems. 2025 hat er die Musikschule mit kurzfristigen Überbrückungen gestützt.

04 · Lernen · Volkshochschule

Volkshochschule Reutlingen GmbH

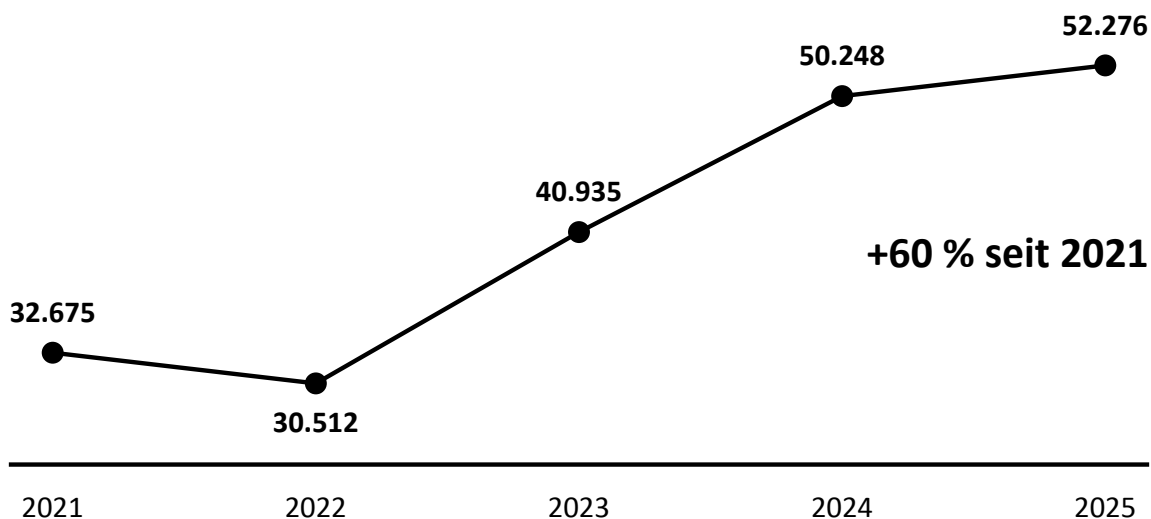
Digitalisierung, Fachkräftemangel, Kostensteigerungen: In diesem Umfeld hat die Volkshochschule 2025 ihre Erträge gesteigert, ihre Kosten stabil gehalten und ihr Programm weiterentwickelt.

Volkshochschule · Unterrichtseinheiten 2025 nach Fachbereich



Landesstatistik inkl. Einzelveranstaltungen: 87.830.

Volkshochschule · Förderfähige Unterrichtseinheiten 2021 bis 2025



348

reine Online-Kurse, 16.003 Unterrichtseinheiten, rund ein Fünftel des Angebots

1.090

berufsbezogene Kurse

96 %

der Teilnehmenden bewerten ihren Kurs positiv (252 befragte Kurse, Rücklauf 55 %)

Deutsch und Integration

Sechs Integrationskurse weniger, dennoch stabile Auslastung mit durchschnittlich 21 Teilnehmenden. Die Zahl der Selbstzahlerkurse hat sich auf 16 verdoppelt, die Erlöse daraus stiegen um 79 %. Rund 30 % der Integrationskurse fanden im virtuellen Klassenzimmer statt, mit Anmeldungen aus anderen Landkreisen und Bundesländern. Die Abhängigkeit vom BAMF als Hauptfördergeber wurde schrittweise verringert.

Berufliche Bildung und AZAV

33 AZAV-Maßnahmen mit 217 Teilnehmenden, 73 % davon mit Bildungsgutschein. Omnibus: vier Kurse, 57 Teilnehmende, über 60 % in Arbeit oder Ausbildung vermittelt. Tageshauptschule: alle elf verbliebenen Teilnehmenden haben den Abschluss erreicht. Beide Maßnahmen wurden im September rezertifiziert. Der Lehrgang „Frau. Beruf. Zukunft.“ für Migrantinnen startete nach unsicherer Förderlage voll besetzt.

Gesund durchs Leben

Seit Dezember 2024 unter neuer Leitung: modernisierter Ernährungsbereich, neue Präventionsreihen, Kooperationen mit Krankenkassen, Landkreis und Partnergemeinden. Neu im Programm: World Jumping, Achtsames Bouldern, der Gewichtsreduktionskurs „Ich nehme ab“ nach DGE-Standard. Vortragsreihe mit der Kassenärztlichen Vereinigung und der Kreisärzteschaft. Start des Landesprojekts „Gesund und digital vor Ort“ für Menschen ab 55.

Sprachen

Teilnehmerzahlen stabil, hoher Zulauf in Anfängerkursen. Antwort auf abbrechende Folgekurse: kompakte Intensivformate, die nach dem Bildungszeitgesetz anerkannt sind. Online-Sommerkurse wurden ausgeweitet und ziehen Teilnehmende aus dem ganzen Bundesgebiet an. Alle Unterrichtsräume im Haupthaus sind jetzt für Hybridunterricht ausgestattet, zwei Räume mit interaktiven Whiteboards.

Politik, Gesellschaft, Kultur

Jahresthema „Baustellen der Demokratie“: Wohnen im Frühjahr, Sicherheit im Herbst. Drei StreitBar-Abende, ein Wahlpodium zur Bundestagswahl, eine Friedensreihe mit Heribert Prantl, Michael Lüders und Jonas Tögel, die Reutlinger Vision 2050 „Deep Fake Reutlingen“ mit Architekt*innen und Stadtplaner*innen, die neue Reihe „Wissen & Wein“ und die Ausstellung „Für das Leben“ mit dem Liszt-Institut.

Öffentlichkeitsarbeit

Neues Programmheft-Layout, Verteilung über die Deutsche Post an alle werbewilligen Haushalte, kein gedrucktes Sommerheft, Heft-in-Heft für die Partnergemeinden ab Herbst. Die Kosten der Öffentlichkeitsarbeit sanken um 118 T€ (-37 %) bei höherer Sichtbarkeit: 85 Instagram-Posts, 92 Facebook-Posts, 28 LinkedIn-Posts, vier Newsletter an rund 1.000 Abonnent*innen. Die Plattform X wurde aufgegeben.

Digital und Organisation

Alle Mitarbeitenden arbeiten seit Herbst 2025 mit neuen Laptops und Docking-Stations, das Dokumentenmanagement ist eingeführt, die Außenstellen sind per VPN angebunden. Der Steuerungskreis mit allen hauptamtlichen pädagogischen Mitarbeitenden hat die frühere Abteilungsleitungskonferenz abgelöst; Entscheidungen werden dokumentiert und nachgehalten. Künstliche Intelligenz unterstützt Marketing, Berichtswesen und Förderanträge.

Einrichtungen unter dem Dach der vhsrt

Jugendkunstschule und dekart

Ferienangebote zur Lernförderung mit dem Sozialamt in allen Schulferien, stärker nachgefragt als je zuvor. Kinderkreativwoche mit dem Kunstmuseum; dekart mit Mappentraining in Kooperation mit Reutlingen University (TEXOVERSUM) und Artist in Residence in Pistoia. Ergebnis 2025: +18 T€.

Berufsfachschule für Ergotherapie

Zum dritten Mal in Folge voller Kurs zum Schuljahresstart: 28 Lernende (2023: 11). Ergebnis von -45 T€ auf +9 T€ verbessert. Der Arbeitsmarkt für Ergotherapeut*innen bleibt sehr gut.

Business und Management Institut

Dienstleister für Verwaltungen und Unternehmen. 2025 im Schwerpunkt: die Grundlagenschulung „KI am Arbeitsplatz“ nach EU AI Act für die Mitarbeitenden der Stadt Reutlingen, seit Herbst als Angebot für weitere Kommunen und Volkshochschulen.

Reportageschule

Nicola Meier, preisgekrönte Reporterin des SZ-Magazins und Absolventin, verstärkt das Leitungsteam. Stegmann-Preis zum dritten Mal in Folge nach Reutlingen. Neue Website, wöchentlicher Podcast, neue öffentliche Formate im Haus der Volkshochschule.

Emil Studio, Emil-Gminder-Akademie, ReGA

Das Emil Studio ist ins Haupthaus umgezogen und mit zwei neuen Podcast-Reihen gestartet; ab November betreut eine Medienpädagogin Studio und Medienbildung. Die Emil-Gminder-Akademie verzeichnet steigende Nachfrage nach Xpert-Prüfungen. Die ReGA startete einen weiteren Lehrgang zur sozialpädagogischen Assistenz.

Kontaktstelle Frau und Beruf, Regionalbüro

Nach über 30 Jahren stellt die Kontaktstelle Frau und Beruf Neckar-Alb zum Jahresende ihre Arbeit bei der vhsrt ein; das Landesprogramm wird ab 2026 von der IHK Reutlingen getragen. Auch das Regionalbüro für berufliche Fortbildung schließt. Die Nachfolge bleibt im Haus: Die vhsrt hat die Ausschreibung für die Beratungsstelle „The Chance Weiterbildungsscouts“ gewonnen und beide Beraterinnen übernommen.

Letztes Jahr in Zahlen: BERUFSWEGE! mit über 150 Besucher*innen, viertes Job-Dating.

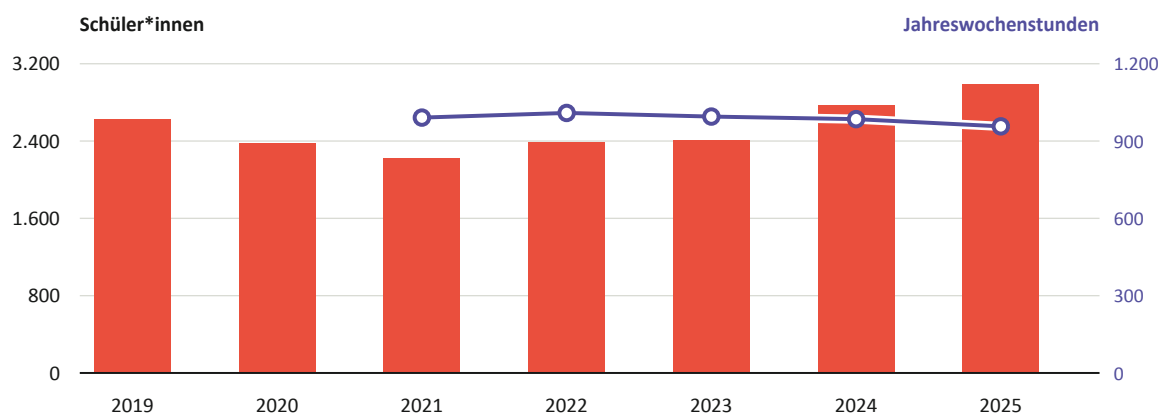
05 · Klang · Musikschule

Musikschule der Volkshochschule Reutlingen GmbH

Die Nachfrage ist so hoch wie nie: 2.983 Schüler*innen und 2.015 Belegungen. Die Wartelisten wachsen. Zugleich trägt die Musikschule die Folgen der Herrenberg-Rechtsprechung: Zum 1. Januar 2025 wurden in einer zweiten Stufe 16 weitere Lehrkräfte fest angestellt. Die Personalkosten sind seit 2021 um 160 % gestiegen, bei leicht rückläufigen Jahreswochenstunden. Das Defizit von 384 T€ ist kein Nachfrage-, sondern ein Finanzierungsstrukturproblem. Der Gemeinderat hat darauf reagiert und den städtischen Zuschuss für 2026 um rund 583 T€ erhöht.

Musikschule · Schülerzahlen und Jahreswochenstunden

Jahr	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Schüler*innen	2.628	2.378	2.221	2.381	2.404	2.771	2.983
JWS	–	–	991	1.009	995	985	957



Schülerzahlen: linke Skala. Jahreswochenstunden: rechte Skala. Für 2019 und 2020 sind keine JWS angegeben.

Wettbewerbe 2025

Jugend musiziert: 1. Preis im Bundeswettbewerb für das Gesangsduo Celina Englert und Yasmin Frey (Klasse Susan Eitrich), zehn Preise im Landeswettbewerb, 17 Preisträger*innen im Regionalwettbewerb. Wettbewerb der Gesellschaft der Musikfreunde: 1. Preis und Otto-Weimer-Gedächtnispreis für Celina Englert, Veit-Erdmann-Preis für Yasmin Frey. Jugendwettbewerb des Deutschen Tonkünstlerverbands: 2. Preis Klavier vierhändig (Klasse Feng Wu). Preisträgerkonzert im Februar mit der Musikschule Metzingen und dem Tonkünstlerverband.

Menschen

33 Vollzeitäquivalente

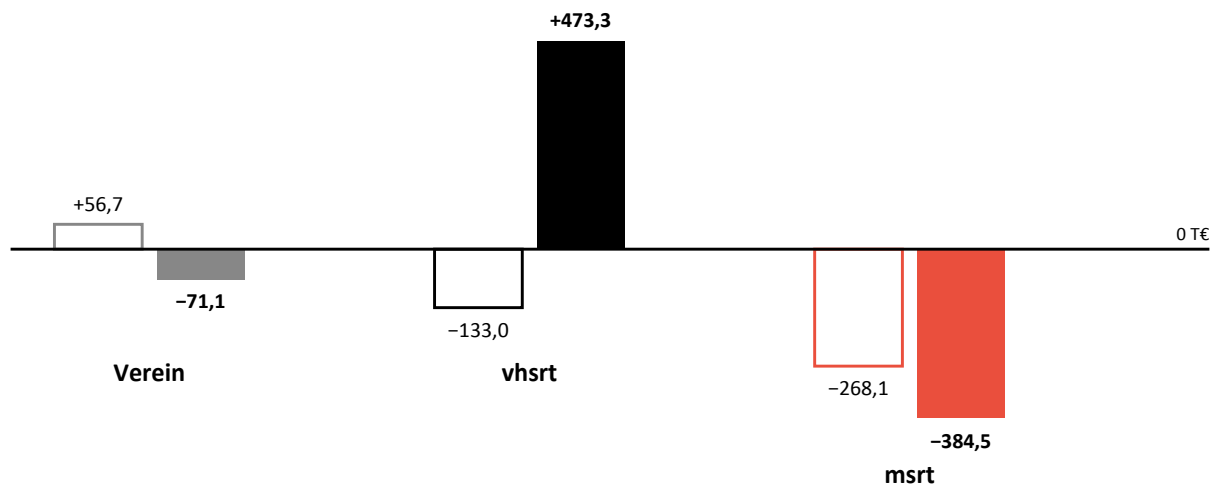
33 Vollzeitäquivalente auf 46 Personen (2021: 13,65 VZÄ). Die Gewinnung qualifizierter Musikpädagog*innen ist neben der Finanzierung die zentrale Zukunftsaufgabe.

06 · Zahlen · Finanzen

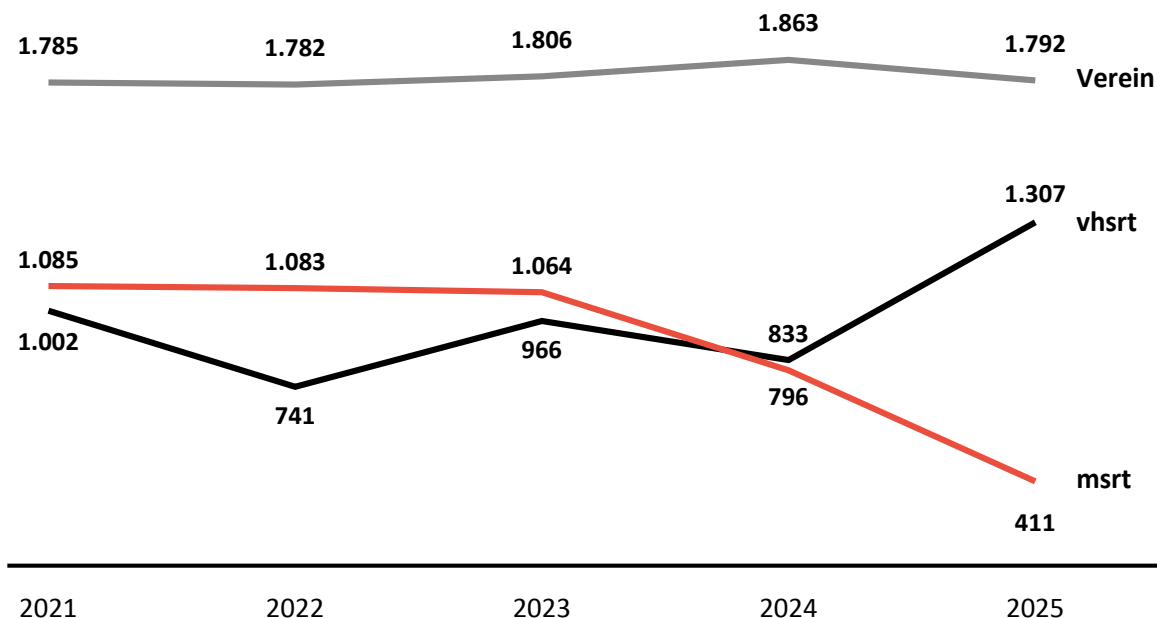
Die drei Rechtsträger werden getrennt ausgewiesen. Die Gesamtbetrachtung ist als solche gekennzeichnet. Alle Werte in Euro, Rundungsdifferenzen möglich, Grundlage sind die geprüften Jahresabschlüsse 2025.

Jahresüberschüsse und Jahresfehlbeträge der drei Rechtsträger · 2024 und 2025 in Tausend Euro (Umriss: 2024, Fläche: 2025)

Summe: -344,3 T€ (2024) → +17,8 T€ (2025)



Eigenkapital 2021 bis 2025 in T€



Das Eigenkapital der Musikschule hat sich seit 2023 mehr als halbiert. Die Volkshochschule erreicht 2025 den Höchststand der Reihe. Über alle Gesellschaften liegt die Summe mit 3,51 Mio. € rund 360 T€ unter dem Stand von 2021.

Volkshochschule Reutlingen GmbH (inkl. Einrichtungen)

Einnahmen, Ausgaben und Ergebnis in Euro

	2024	2025
Hörergebühren	4.029.416	4.392.041
Zuschüsse Stadt	2.884.094	2.890.323
Zuschüsse Land, Landkreis, Gemeinden	1.537.388	1.677.598
Erstattungen, sonstige Einnahmen	921.240	1.061.508
Einnahmen gesamt	9.372.139	10.021.470
Personal und Honorare	7.043.963	7.116.918
Raumkosten	1.165.037	1.205.925
Verwaltung, Öffentlichkeitsarbeit, Sonstiges	1.216.297	1.132.199
Abschreibungen	79.840	93.120
Ausgaben gesamt	9.505.137	9.548.162
Ergebnis	-132.997	+473.308

Die Hörergebühren stiegen um 9 %, vor allem durch Integrationskurse und Selbstzahler in den Deutschkursen. Die Ausgaben blieben nahezu konstant, die Kosten der Öffentlichkeitsarbeit sanken um 37 %. Das Ergebnis enthält Einmaleffekte, unter anderem die Abrechnung der Ferienbetreuung für zwei Jahre, Zahlungen des BAMF aus dem Vorjahr, eine Versicherungserstattung von 42 T€ und eine Spende von 30 T€ für die Reportageschule. Kennzahlen: Eigenfinanzierungsquote 54,4 %, Personalkostenquote 71,0 %, Gewinnrücklagen 162 T€, Eigenkapital 1,31 Mio. €.

+18,4 T€

JUKS

+8,6 T€

Ergotherapieschule

+4,2 T€

Reportageschule

-5,9 T€

Regionalbüro

Ergebnisse der Einrichtungen 2025.

Musikschule der Volkshochschule Reutlingen GmbH

Einnahmen, Ausgaben und Ergebnis in Euro

	2024	2025
Unterrichtsgebühren	1.358.960	1.427.947
Zuschüsse Stadt und Land	1.502.554	1.545.945
Sonstige Einnahmen	33.750	42.855
Einnahmen gesamt	2.895.264	3.016.747
Personal und Honorare	2.577.396	2.821.363
Raumkosten	235.895	256.235
Verwaltung, Geschäftsbesorgung, Sonstiges	314.764	307.295
Abschreibungen	35.283	16.316
Ausgaben gesamt	3.163.338	3.401.209
Ergebnis	-268.074	-384.462

Die Unterrichtsgebühren decken 42 % der Ausgaben, die Personalkostenquote liegt bei 93,5 %. Der Fehlbetrag wurde nicht aus den Gewinnrücklagen (430 T€) gedeckt, sondern als Bilanzverlust ausgewiesen; das Eigenkapital sank auf 411 T€. Die Liquidität wurde 2025 durch den Verein gesichert. Für 2026 hat die Stadt Reutlingen den Gesamtzuschuss auf 1,86 Mio. € erhöht.

Verein für Volksbildung e. V. (mit Abendgymnasium und Sternwarte)

Einnahmen, Ausgaben und Ergebnis in Euro

	2024	2025
Zuschuss Land (Abendgymnasium)	456.000	424.000
Mieteinnahmen, Erträge verbundener Unternehmen	355.032	384.530
Zuschuss Stadt, Gebühren, Beiträge, Sonstiges	118.065	33.376
Einnahmen gesamt	929.097	841.906
Personal und Honorare	327.263	273.134
Raumkosten	363.021	364.924
Rückforderung Landeszuschuss Abendgymnasium	36.678	145.408
Verwaltung, Abschreibungen, Sonstiges	145.396	129.490
Ausgaben gesamt	872.358	912.956
Ergebnis	+56.739	-71.050

Das negative Ergebnis geht auf die Rückforderung des Landeszuschusses für das Abendgymnasium zurück (80 T€ für 2023 und 2024, 65 T€ Rückstellung für 2025). Ohne diesen Sondereffekt hätte der Verein rund 74 T€ Überschuss erzielt. Die Gewinnrücklagen von 1,28 Mio. € sind unverändert.

07 • Erreicht



Rita-Süssmuth-Preis · Leipzig, 3. Juni 2025

Rita-Süssmuth-Preis 2025

Am 3. Juni 2025 wurde die Volkshochschule Reutlingen bei der Generalversammlung der European Association for the Education of Adults in Leipzig mit dem Rita-Süssmuth-Preis für die internationale Volkshochschule ausgezeichnet, vergeben von DVV International mit Förderung des Auswärtigen Amts. Die Jury würdigte den Lehrkräfteaustausch mit der Partnerstadt Bouaké (Côte d'Ivoire), der seit 2010 besteht, und die Partnerschaft mit Pistoia. Dank gilt Ingeborg Röthemeyer, Kafalo Sékongo und dem Bereich Städtepartnerschaften der Stadt Reutlingen.

„ein lebendiges Zeugnis für die Kraft von nachhaltigem Engagement und interkulturellem Austausch“

Begründung der Jury

KI am Arbeitsplatz

Ausgangslage

Der EU AI Act verpflichtet Organisationen, Mitarbeitende über Risiken und Potenziale Künstlicher Intelligenz aufzuklären.

Umsetzung

Das Business und Management Institut hat eine modulare Selbstlernschulung von 30 bis 45 Minuten in der vhs.cloud entwickelt, DSGVO-konform, mit Wissens-Checks und Teilnahmezertifikat.

Partner

Die Stadt Reutlingen als erste Anwenderin Anfang 2025.

Wirkung

Seit Herbst 2025 steht die Schulung weiteren Kommunen und Volkshochschulen offen, als Komplettpaket oder zur eigenen Durchführung. Nächster Schritt: Module zu Datenethik, automatisierten Entscheidungen und KI-Governance.

Was wir 2025 erreicht haben

- 01** Wirtschaftliche Wende der Volkshochschule: +473 T€ nach -133 T€; Verbund erstmals seit 2021 wieder positiv.
- 02** Geordneter Führungswechsel nach 27 Jahren; Bürgermedaille der Stadt für Dr. Ulrich Bausch.
- 03** Rita-Süssmuth-Preis für die internationale Volkshochschule.
- 04** 1. Preis im Bundeswettbewerb Jugend musiziert.
- 05** Höchste Weiterbildungsdichte aller großen Volkshochschulen im Land: 542 UE je 1.000 Einwohner.
- 06** Förderfähige Unterrichtseinheiten um 60 % seit 2021 gesteigert.
- 07** Sechs neue Auszubildende in drei Berufen, neuer Ausbildungsberuf Veranstaltungskaufrau, erste Onboarding-Woche.
- 08** Ergotherapieschule dreimal in Folge voll belegt.
- 09** Lehrgang „Frau. Beruf. Zukunft.“ gesichert und mit Rekordzahl gestartet.
- 10** Neuer Standort Frankenstraße Rommelsbach, ein „Haus für alle“, mit der Bürgerstiftung Reutlingen eröffnet.
- 11** Öffentlichkeitsarbeit um 37 % günstiger bei höherer Reichweite.
- 12** 96 % positive Kursbewertungen.

08 · Zusammen

Kooperationen: von Reutlingen in die Welt

Kooperation ist Teil des Modells. Kein Angebot des Verbunds entsteht allein.

Partner 2025 in fünf Ebenen

Stadt Reutlingen

Stadtverwaltung: Sozialamt (Ferienangebote zur Lernförderung) · Stabsstelle Bürgerengagement · Städtepartnerschaften Bouaké und Pistoia · KI-Schulung für Mitarbeitende der Stadt · Job-Berufssprachkurs für pädagogische Kräfte

Städtische Einrichtungen und Unternehmen: Kunstmuseum Reutlingen · Stadtmarketing · Friedrich-List-Gymnasium · Johannes-Kepler-Gymnasium · Jos-Weiß-Schule und weitere Reutlinger Schulen

Wissenschaft, Wirtschaft und Kultur: Hochschule Reutlingen (TEXOVERSUM) · Steinbeis-Transferzentrum Data Analytics und Predictive Modelling · WerkISI GmbH · KEB und Evangelische Bildung · EPIZ · Umweltzentrum Listhof · Liszt-Institut · Tonkünstlerverband und Gesellschaft der Musikfreunde

Stiftungen und Vereine: Bürgerstiftung Reutlingen (Frankenstraße) · Dr. Rainer Märklich Stiftung · Senator Jochen Stephan Stiftung · Lebenshilfe Reutlingen (BAFF) · Deutsch-Italienische Gesellschaft Reutlingen · Amicizia Pistoia-Reutlingen e. V. · Reutlinger Geschichtsverein · Ferda International · BUND · Photoclub Reutlingen und weitere Reutlinger Vereine

Region

Landkreis Reutlingen · Partnergemeinden Dettingen, Eningen u.A., Gomaringen, St. Johann und Wannweil · Agentur für Arbeit und Jobcenter · IHK und Handwerkskammer · Welcome Center Neckar-Alb · Kassenärztliche Vereinigung und Kreisärzteschaft · AOK Neckar-Alb · vhs-Region Neckar-Alb · Musikschule Metzingen · Eberhard Karls Universität Tübingen · Zweckverband Regional-Stadtbahn · Biosphärengebiet Schwäbische Alb

Land Baden-Württemberg

Verbände und Netzwerke: Volkshochschulverband Baden-Württemberg (Vorstand, Projekt „Gesund und digital vor Ort“, vhsKOOP) · Landesverband der Kunstschulen Baden-Württemberg · Landesnetzwerk Weiterbildungsberatung · Deutsch-Amerikanisches Institut Tübingen

Ministerien, Programme und Stiftungen: Wirtschaftsministerium (Kontaktstellen Frau und Beruf, Netzwerk Fortbildung, ab 2026 Weiterbildungsscouts) · Partnerschaft für Demokratie · Erich-Schairer-Stiftung · Schwarz-Stiftung

Bund

Bundesamt für Migration und Flüchtlinge · Bundesagentur für Arbeit (AZAV) · Bundesfreiwilligendienst · Bundesministerium für Bildung, Familie, Senioren, Frauen und Jugend und ESF Plus (Programm BELL) · Deutscher Volkshochschul-Verband und DVV International · Reporterforum und Deutscher Reporterpreis · Deutscher Tonkünstlerverband

Europa und Welt

Erasmus+ · Bouaké, Côte d'Ivoire (Lehrkräfteaustausch seit 2010) · Pistoia, Italien: Comune di Pistoia, Fondazione Jorio Vivarelli, Associazione Culturale Italo-Tedesca „Stammtisch“ u. a. (Musikschule, dekart, Ausstellung Baldecchi) · European Association for the Education of Adults · Kutztown University of Pennsylvania · Kalamazoo College, Michigan

Kooperationen in der Praxis

Bouaké

Seit 2010 tauschen sich Deutsch- und Französischlehrkräfte aus Reutlingen und Bouaké aus und entwickeln gemeinsam Unterrichtskonzepte. 2025 wurde die Partnerschaft bundesweit ausgezeichnet. Ein erster Bundesfreiwilliger aus Bouaké konnte seinen Platz noch nicht antreten; September 2026 nahm die erste "Bufdi" aus der Elfenbeinküste ihren Dienst auf.

Agentur für Arbeit und Jobcenter

Omnibus, Tageshauptschule, „Frau. Beruf. Zukunft.“, Job-Dating und die Info-Messe BERUFSWEGE! mit über 150 Besucher*innen: Aus der Zusammenarbeit entstehen jedes Jahr Wege in Ausbildung und Arbeit, 2025 für über 200 Teilnehmende in AZAV-Maßnahmen.

Bürgerstiftung Reutlingen

Mit Unterstützung der Bürgerstiftung wird das Gebäude in der Frankenstraße 15 in Rommelsbach Schritt für Schritt zu einem offenen Bildungshaus. Eröffnet am 26. September 2025, mit Schmuckwerkstatt, Filzwerkstatt und Spielertreff zum Auftakt.

09 • Menschen



Verabschiedung von Dr. Ulrich Bausch · 28. Mai 2025

Führungswechsel

Dr. Ulrich Bausch hat die Volkshochschule von 1998 bis 2025 geleitet. Unter ihm wuchs der Verbund von der Volkshochschule zu einem der größten kommunalen Bildungszentren in Deutschland. Sein Nachfolger Dr. Philipp Marquardt übernahm im Oktober 2024; bis Mai 2025 führten beide das Haus gemeinsam. Bei der Verabschiedung am 28. Mai überreichte Oberbürgermeister Thomas Keck die Bürgermedaille der Stadt und sicherte zu, dass die Stadt auch in finanziell schwierigen Zeiten an der Seite von Volkshochschule und Musikschule stehe. Bis Jahresende blieb Dr. Bausch als Senior Advisor verbunden.

Veranstaltungen

2.947 → 3.075

1997/98 → 2025

Gesamteinnahmen

8,2 Mio. DM → 13,9 Mio. €

1997/98 → 2025

Ausbildung und Nachwuchs

Seit September 2025 bildet die vhsrt sechs junge Menschen in drei Berufen aus: Kauffrau/-mann für Büromanagement, Veranstaltungskaufrau/-mann (neu) und Fachinformatik für Systemintegration. Drei Bundesfreiwillige, Werkstudierende und Praktikant*innen ergänzen das Team. Erstmals gab es eine gemeinsame Onboarding-Woche.

Personal in Zahlen

58,6

Vollzeitäquivalente · Volkshochschule

2024: 58,8 Vollzeitäquivalente.

Stellenplan 2026: 54,8 Vollzeitäquivalente auf 87 Personen, Teilzeitquote 70 %.

32,9

Vollzeitäquivalente · Musikschule

2021: 13,7 Vollzeitäquivalente.

46 Personen.

Vollzeitäquivalente geben den Beschäftigungsumfang umgerechnet in Vollzeitstellen an.

Der Personalabbau der Volkshochschule erfolgte ausschließlich über natürliche Fluktuation, bei steigenden Erträgen je Vollzeitäquivalent (171.102 €, +7 %).

Qualität und Sicherheit

AZAV-Überwachungsaudit im November 2025 bestanden, Zertifikat gültig bis Dezember 2027; sechs interne Audits ohne Beanstandung. Der externe Datenschutzbeauftragte meldet keine Datenpannen. Arbeitsschutz mit externem Dienstleister, Brandschutzbegehung mit der Berufsfeuerwehr; Ersthelfer- und Brandschutzhelferquoten über dem Durchschnitt. Für Mitarbeitende sind alle Gesundheitskurse kostenfrei.



Menschen im Verbund · Gemeinsam in Bewegung.

Gremien 2025

Aufsichtsrat vhsrt: Dr. Hans Hammann (Vorsitz), Robert Hahn (stellv. Vorsitz), Dr. Karsten Amann, Agnete Bauer-Ratzel, Dr. Kurt Gugel, Stefan Lachenmann, Frieder Leube, Manfred Möller, Anette Rösch, Birgit von Vacano; für den Gemeinderat: Cathy Hammer, Hansjörg Schrade, Andreas Schwarz, Ramazan Selcuk. **Geschäftsführung:** Dr. Philipp Marquardt. **Verwaltungsleitung:** Britta Götzendorfer.

10 · Weiter · Ausblick 2026

Ausblick 2026

Bildungsmittelpunkt Betzingen

Eröffnung am 26. September 2026 nach dem Gemeinderatsbeschluss von 2025; gemeinsamer Standort von Volkshochschule, Musikschule und Gesundheitsakademie.

Weiterbildungsscouts

Die Beratungsstelle „The Chance Weiterbildungsscouts Neckar-Alb“ startet 2026 bei der vhsrt.

Abendgymnasium

Schließung zum Schuljahresende Juli 2026 nach 59 Jahren.

Ganzttag

Rechtsanspruch auf Ganztagsbetreuung ab 2026: Qualifizierungsreihe für Fach- und Führungskräfte, Angebote von Jugendkunstschule und Ferienbetreuung.

Musikschule

Höherer Stadtzuschuss ab 2026; Ausbau von Kooperationen, Gruppenunterricht und Ganztagsangeboten; Zwischenstand Januar bis Mai 2026 erstmals positiv.

Planetarium

Kampagne zur Modernisierung von Sternwarte und Planetarium, vhsrt.de/sterne.

Die Zukunft gehört uns allen.

Dieser Geschäftsbericht ist mit Unterstützung künstlicher Intelligenz entstanden. Die Kombination aus menschlicher Erfahrung, vorhandenen Daten und KI-Tools hat es ermöglicht, ihn innerhalb eines Werktages zu erstellen.

Dieses Wissen möchten wir teilen: In unseren Workshops zeigen wir allen Interessierten, wie sie selbst mit KI-Unterstützung Berichte und vergleichbare Dokumente erstellen können.

Interesse an einem Workshop?

Schreiben Sie uns an kontakt@bmirt.de.

Formale Hinweise

Der digitale Geschäftsbericht ersetzt nicht die Jahresabschlüsse, Lageberichte und Prüfberichte der Gesellschaften und des Vereins. Diese liegen den Mitgliedern zur Mitgliederversammlung vor. Grundlage der Finanzzahlen sind die geprüften Jahresabschlüsse 2025 (Stand Juli 2026). Leistungszahlen der Volkshochschule nach der Statistik des Volkshochschulverbands Baden-Württemberg 2025. Rundungsdifferenzen möglich.

Impressum

Verein für Volksbildung Reutlingen e. V. · Volkshochschule Reutlingen GmbH · Musikschule der Volkshochschule Reutlingen GmbH

Haus der Volkshochschule, Spendhausstraße 6, 72764 Reutlingen
info@vhsrt.de · 07121 336-0 · www.vhsrt.de

Impressum · Datenschutz